



Procès-verbal

Commission Fédérale de l'Engagement

Réunion du :	Mercredi 15 Avril 2026
À :	9h30 – FFF
Présents :	MMES. Hélène Schrub, Amel Bouzoura, Catherine Moyon de Baecque, Delphine Benoit, Béatrice Clavel-Inzirillo MM. Gérald Simon, René Latapie, JB Moles, Antonio Teixeira, Pascal Tranquille, Jean-François Vilotte, Guy Glaria, Guillaume Naslin
En visioconférence :	MMES. Véronique Lainé, Joelle Monlouis, Charlotte Logeais MM. Pascal Parent, Michel Raviart
Excusés :	MMES. Cécile Ottogalli, Pascale Evain MM. Pierre Guibert, Hubert Fournier, Jean-Louis Borloo, Alexandre Mulliez, Pascal Rigo, Jérôme Belaygue, Philippe Gallé
Assistent à la séance :	MMES. Ophélie Soudre, Margaux Bouche, Charlotte Schwartz MM. Matthieu Robert, Thomas Seillé, Lionnel Ducloz, Sylvain Grimault (visioconférence)

1. Ouverture de la séance – Hélène Schrub

Hélène Schrub ouvre la séance à 9h30 et souhaite la bienvenue aux membres présents, ainsi qu'aux participants en visioconférence. Elle rappelle que, conformément à la nouvelle méthodologie validée lors de la précédente commission, cette séance est intégralement dédiée à l'actualité du plan d'Engagement et au suivi opérationnel des différents plans d'actions. Elle précise qu'il s'agit de l'avant-dernière réunion de la saison, la dernière commission de la saison étant fixée au 17 juin prochain, date à laquelle un bilan de l'ensemble des travaux sera réalisé.

2. Etat d'avancement sur les actions menées par la Direction de l'Engagement – Amel Bouzoura

Amel Bouzoura expose l'avancement des déplacements dans les Ligues régionales en distinguant une tournée Engagement et une tournée organisée par la Ligue de football amateur dans le cadre de l'élaboration des futures conventions d'objectifs. Concernant la tournée de l'Engagement, cinq



étapes sont terminées et un total de sept visites sera atteint d'ici la fin de saison. La tournée des conventions d'objectifs se clôturera elle le 6 mai en Île-de-France.

Elle présente également le chantier sur l'univers de marque de l'Engagement, mené avec une agence de communication pour remplacer l'appellation « plan d'engagement » par une identité visuelle plus identifiable, suite à un travail de co-construction entrepris lors du séminaire de janvier avec les référents engagement des Ligues.

Thomas Seillé présente ensuite un état d'avancement des travaux de l'Observatoire Foot Impact, dont le Conseil Scientifique a été installé le 9 mars dernier. Composé d'universitaires, ce conseil validera les recherches et les rapports d'impact annuels prévus dès 2026. Il détaille le programme de recherche proposé pour 2026 et 2027, qui s'appuie sur les recommandations formulées par la Commission lors de sa réunion du 18 février. 3 études porteront sur la prévention des violences, l'impact de la mixité dans les clubs, et l'impact économique du football amateur dans les territoires, tandis qu'un appel à manifestation d'intérêt (AMI) sera lancé en 2026. Il ciblera des recherches sur les thématiques de la santé mentale des jeunes, de la transformation des comportements en matière d'écoresponsabilité, et d'insertion professionnelle des licenciés.

Michel Raviart demande à quel point des organismes partenaires comme l'AMF ou l'ANDES pourront être associés à ces projets de recherche. Thomas Seillé précise que ces organismes seront associés au cadrage du projet selon les besoins, par exemple sur l'impact économique du football dans les territoires. Béatrice Clavel-Inzirillo interroge la méthodologie, suggérant l'usage du terme « enquête » et rappelant l'importance de s'appuyer sur les études existantes.

En réponse à une question de Gérald Simon, Thomas Seillé confirme qu'un retour régulier sera fait à la Commission et que les membres seront sollicités à différentes étapes, notamment pour valider les candidatures de chercheurs en réponse à l'AMI.

Hélène Schrub propose d'adopter formellement les thématiques traitées, ce que la Commission valide.

Travaux menés par la Direction Technique Nationale – Lionel Ducloz

Lionel Ducloz présente les dossiers stratégiques de la DTN, débutant par le volet Formations avec le Ministère sur le parcours des éducateurs, la création de fiches PEF parafoot//adapté et le renforcement de la neutralité en sections sportives. Il expose également la rénovation des formats de pratique pour les enfants et le nouveau cadrage du Service Civique visant à orienter 4 000 volontaires vers des missions d'engagement sociétal. Enfin, il consacre un temps à la présentation du nouveau « Projet Club » qui permettra d'accompagner les 12 000 clubs vers un double projet associatif et sportif, voire une labellisation à horizon 2026-2027.

Pascal Tranquille, qui a fait partie du groupe de travail sur le sujet, salue la modernité de l'outil, bien qu'il estime l'objectif de 7 000 clubs très ambitieux. Hélène Schrub, Pascal Tranquille et Sylvain Grimault confirment que la généralisation du dispositif débutera dès la saison prochaine.



Réagissant à ce projet qu'il salue, Jean-François Vilotte en profite pour revenir sur la nécessité pour la Fédération de s'emparer à nouveau d'un outil d'engagement des clubs trop peu mobilisé : le contrat d'affiliation. Il souhaite que la Fédération redonne du sens à ce contrat, qui permet de rendre compatible les valeurs de la FFF, ses statuts, et les activités de l'association affiliée.

Il demande par ailleurs de pouvoir bénéficier d'une cartographie des services civiques sous contrat avec des clubs et instances de la Fédération, pour lesquels la DTN est en train de recadrer les missions pour la saison 206/2027.

Sur le terrain, Antonio Teixeira illustre l'importance du suivi des jeunes en service civique Ligue Centre-Val de Loire, tandis que Guy Glaria souligne la charge administrative. Lionnel Ducloz cite l'exemple du Finistère pour valoriser l'efficacité d'une coordination locale, à l'échelle du District qui constitue le bon niveau de coordination selon lui. Béatrice Clavel-Inzirillo propose d'explicitier les valeurs fédérales lors de la prise de licence, point sur lequel Jean-François Vilotte et Gérald Simon rappellent la distinction entre l'affiliation du club et l'adhésion du licencié, tout en s'accordant sur l'importance de faire comprendre le projet associatif fédéral aux nouveaux pratiquants.

3. Actualités thématiques

3.1. Pilier 4 – Mixité et féminisation

Véronique Lainé présente les avancées du comité stratégique et du comité mixité, soulignant l'importance de structurer le financement du « plan 500K » avec la DFAT et de se concentrer sur la gouvernance paritaire. Amel Bouzoura et Margaux Bouche présentent ensuite le bilan du séminaire à l'UNESCO des 11 et 12 avril. Cet événement autour de la place des femmes dans le football a réuni 170 participants, présidents d'instances et femmes dirigeantes autour d'un enjeu central, la féminisation de la gouvernance du football. La deuxième journée était dédiée au partage d'expériences entre dirigeantes.

Jean-François Vilotte exprime son inquiétude sur la représentativité du football, notant que les femmes ne représentent que 10 % des licenciés malgré une pratique réelle bien supérieure, qui échappe à la Fédération. Il estime que le développement du football féminin est une nécessité démographique et une condition de légitimité pour la Fédération. JB Moles pointe également un déficit de présence féminine et familiale dans les stades à cause de l'ambiance, bien que Gérald Simon note une amélioration vers un climat plus « bon enfant ». Véronique Lainé et Hélène Schrub réaffirment que la féminisation des instances est indissociable du développement de la pratique pour sécuriser l'accueil des jeunes filles.

Sur le volet opérationnel, Margaux Bouche annonce le lancement d'un réseau digital « Elles en jeu » sur l'outil Slack. Elle revient sur le plan piloté par la DTN visant notamment à doter 1 211 clubs de bons d'achat pour structurer leurs sections féminines. Enfin, la campagne de communication qui sera lancée en juin est présentée. Elle est saluée par Jean-François Vilotte et Hélène Schrub pour sa pertinence, de même que par l'ensemble des membres de la Commission qui en valident le ton et



l'approche qui joue sur les stéréotypes avec humour. Pascal Tranquille rappelle la nécessité de lutter contre le décrochage des 6-13 ans.

3.2. Thématique 3 – Enjeux environnementaux

Thomas Seillé présente les travaux en lien avec la stratégie environnementale de la Fédération, débutant par l'étude de vulnérabilité menée avec Sport 1.5 et Ipama. Le diagnostic de vulnérabilité livrera ses premiers résultats le 19 mai, lors de la réunion du Comité de pilotage du projet. Il aborde ensuite l'impact de la Coupe du Monde 2026 via le projet « Ciné Foot », testé avec succès dans cinq villes lors de la tournée de l'équipe de France du mois de mars. Delphine Benoit souligne que ce dispositif offre une alternative familiale et calme aux fan-zones classiques, dont l'écoresponsabilité est actuellement étudiée avec des étudiants de Sciences Po. Ce dispositif devrait être étendu lors de la Coupe du monde 2026.

Sur le volet institutionnel, Thomas Seillé mentionne la contribution de la FFF à la « Grande Consultation du Sport » pour valoriser les initiatives fédérales face au changement climatique. La présentation se poursuit sur l'évolution des formats de compétition afin de réduire l'impact de la mobilité, responsable de 57 % de l'empreinte carbone. Ce projet transverse associe les ligues Grand Est et Nouvelle Aquitaine, actuellement engagées dans le projet Mob'Sport porté par Union Sport & Cycle.

Hélène Schrub souligne que l'optimisation des groupes de compétition est un levier majeur de décarbonation, qui mérite également d'associer le niveau de compétitions national, ce que Thomas Seillé confirme. Pascal Tranquille insiste sur la nécessité de préserver la compétitivité sportive lors de ces ajustements, ce qui sera pris en compte et contribue à la complexité de ce projet.

Michel Raviart ajoute que la transition écologique est un accélérateur économique et précise que de nouvelles clauses environnementales, déjà intégrées au FAFA, sont en cours d'étude pour la prochaine saison de ce fonds d'aide au football amateur.

3.3. Pilier 2 – Inclusion, insertion et solidarité

Matthieu Robert présente le bilan du programme « Jeunes Dirigeants » qui a réuni 17 participants à Clairefontaine les 28 et 29 mars. En présence de Laura Georges et Pascal Tranquille, les jeunes ont travaillé sur leur projet sociétal. Pascal Tranquille salue leur talent et insiste sur leur intégration dans les commissions territoriales. Hélène Schrub, Véronique Lainé et Antonio Teixeira préconisent une meilleure anticipation des candidatures pour la prochaine promotion de juillet 2026, afin que tous les territoires soient représentés dans la prochaine promotion.

Le point suivant aborde les « Clubs Sportifs Engagés », dont l'appel à projets piloté par France Travail fera l'objet d'une instruction régionale avec l'avis des Ligues. Sur le volet solidaire, le Téléthon 2025 enregistre une progression de 30 % avec 217 000 euros récoltés. Le tirage au sort des clubs lauréats



est fixé au 15 avril pour une invitation à Clairefontaine et à la finale de la Coupe de France. Béatrice Clavel-Inzirillo, suite à sa visite du Généthon, suggère de s'inspirer du modèle de l'AFM-Téléthon pour renforcer le lien entre santé et handicap dans les territoires et les Pôles Espoirs.

Béatrice Clavel-Inzirillo présente ensuite les avancées du programme de travail « CRESS - FFF », en lien avec la Direction Technique Nationale et le Fondaction du football, ainsi que les pôles Espoirs en Auvergne Rhône-Alpes et en Occitanie.

Matthieu Robert détaille le suivi des conventions avec la FFH et la FFSA, axé sur la collaboration locale et de nouveaux outils numériques pour les clubs. Amel Bouzoura souligne le soutien de la FFF à la Coupe du Monde de football unifié organisée par *Special Olympics*. La FFF mettra des arbitres à disposition de la compétition en juillet. Elle accueille le 16 avril le tirage au sort

Enfin, Thomas Seillé fait le point sur l'accessibilité des événements à travers des dispositifs innovants comme les salles sensorielles ou les gilets vibrants, testés lors de prochains matchs des équipes de France. Il mentionne l'audit d'accessibilité physique du siège réalisé le 19 mars par Accesmétrie, ainsi que l'utilisation de la solution Eye-able pour la mise en conformité des sites internet de la Fédération d'ici la saison 2026-2027.

3.4. Pilier– Lutte contre les violences et les discriminations

Ophélie Soudre présente la refonte de l'Observatoire des comportements, visant un recensement plus fiable des violences. Ce nouvel outil permettra une collecte en temps réel, l'automatisation du suivi disciplinaire et la production de statistiques exhaustives pour accompagner les commissions locales.

Elle détaille ensuite le bilan positif de la campagne « Jouons du bon côté », largement diffusée via 33 300 affiches et 3 070 bâches, tout en affichant 1,7 million de vues sur les réseaux sociaux. Amel Bouzoura précise que l'enquête Footclubs permettra de disposer d'informations sur le déploiement de cette campagne, même s'il sera difficile de mesurer son impact direct sur la baisse des incidents.

Antonio Teixeira revient sur le tournoi « Une seule couleur, celle du maillot », organisé les 20 et 21 mars à Clairefontaine sous le parrainage de Lilian Thuram. Saluant une réussite totale, il souligne l'important investissement humain requis et appelle à intensifier ces thématiques localement d'ici 2027.

De son côté, JB Moles regrette les évolutions apportées par la LFP à sa mobilisation lors de la journée de lutte contre l'homophobie, y voyant un signal négatif, tout en soulignant que la Fédération renforce son engagement avec le Tournoi des Fiertés les 15 et 16 mai, en présence de la Ministre des Sports.



Suite à l'intervention de Gérard Simon relayant les critiques d'Olivier Rouyer, un débat s'engage sur la stratégie de communication. Hélène Schrub insiste sur la nécessité de maintenir l'unité du football français sur ces sujets, sans opposer les instances.

Gérard Simon et JB Moles appellent à une meilleure concertation entre les instances pour harmoniser la communication, Hélène Schrub concluant sur l'importance de ces échanges pour faire progresser l'ensemble de la famille du football.

5. Calendrier et prochaines étapes

Le procès-verbal de la commission du 17 février 2026 est adopté.

La prochaine réunion est fixée au 17 juin 2026, avec un thème restant à déterminer et qui sera proposé par mail aux membres.

L'ordre du jour étant épuisé, Hélène Schrub remercie l'ensemble des participants pour la qualité des échanges et l'engagement collectif.

La réunion prend fin à 12h47.